

iLEAN

implementing lean six sigma

Programm zur nachhaltigen operativen Leistungssteigerung

Was ist **iLEAN** ?

- **iLEAN** ist ein Programm mit dem die operative Leistungsfähigkeit eines Unternehmens markant gesteigert werden kann.
- Es wird ein spezifisches Toolset verwendet, basiert auf der Methodik von Lean, Six Sigma und KAIZEN.
- **iLEAN** besteht aus 4 Modulen, welche individuell auf die Erfordernisse eines Unternehmens zugeschnitten werden
- Ausgangspunkt ist der **iLEAN** Maturity Level Check, in welchem beurteilt wird wo das Unternehmen in Bezug auf operational excellence steht und welches die Zielvorstellungen sind.
- Auf dieser Basis wird ein Masterplan erstellt, welcher über das gesamte Programm Ziele und Aktivitäten festlegt sowie die Fortschrittskontrolle sicherstellt.
- In das Programm sind ALLE Mitarbeiter involviert, mit unterschiedlicher Intensität, sie erhalten dazu eine spezifische Schulung.

Die 4 Kern-Elemente von LEAN

Individuelle
Ausprägung



1. iLEAN – Leadership

- Projektleitung und Coaching der Führung



2. iLEAN – Projects

- Durchführen von Verbesserungsprojekten
- Projektleitercoaching



3. iLEAN – Web-Toolbox

- Projekt-Tracking Datenbank nach DMAIC
- Zentrale Tools- und Informationsverwaltung

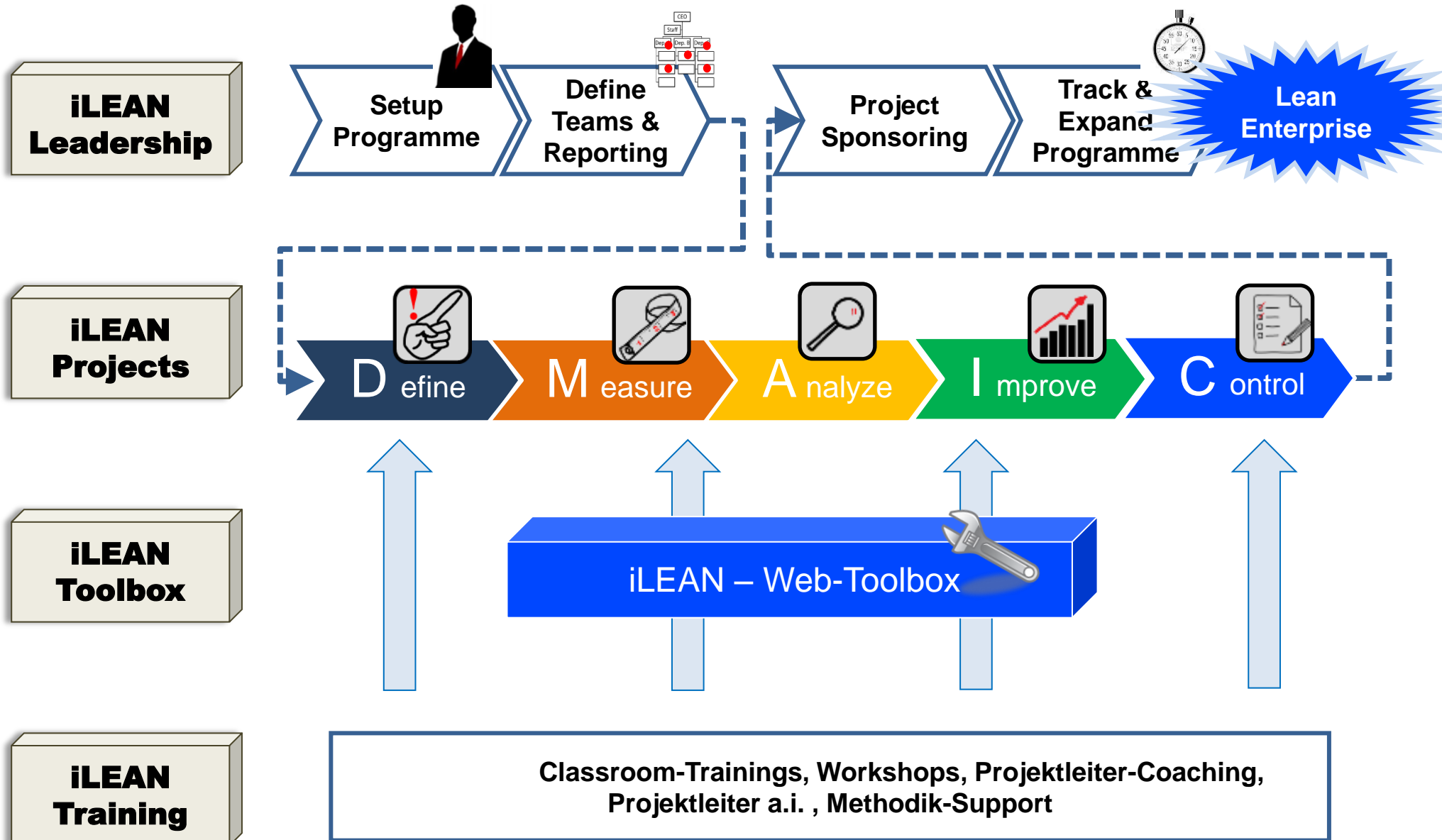


4. iLEAN – Training

- Methodiktraining
- Praxisteil mit konkreten Projekten



Die iLEAN Implementation Roadmap



iLEAN Lösungsprozess und Toolbox



- Problem identifizieren
- Kundenanforderungen bestimmen
- Prozessverständnis erlangen
- Ziele definieren
- Projekterfolg einstufen
- Kosten/Nutzen klären
- Project Charter erstellen

- Relevante Daten definieren und strukturiert sammeln
- Messgrößen definieren (Input, Process, Output)
- Prozess Performance und Prozess-Fähigkeit bestimmen

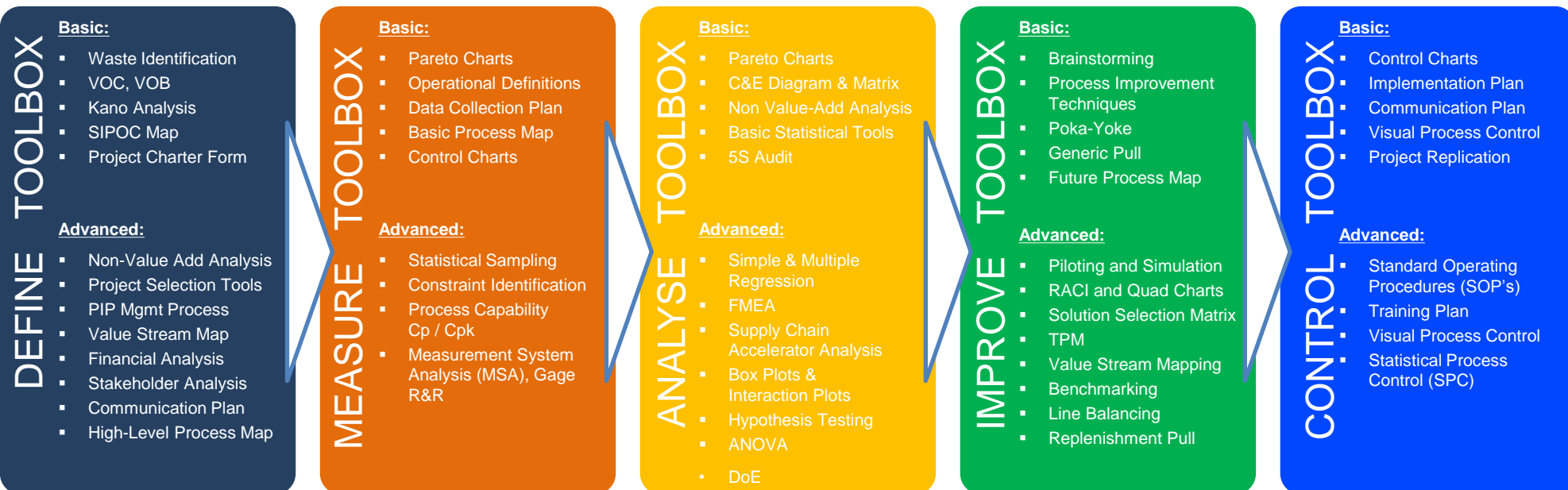
- Priorisieren kritischer Inputs
- Kern-Ursachen kritischer Inputs analysieren
- Ursache und Wirkung kennen
- Opportunitätsbewertung
- Priorisierung erkannter Kern-Ursachen

- Potentielle Lösungen und Auswahlkriterien entwickeln
- Risikobewertung & Auswahl umzusetzender Lösungen
- Lösungsoptimierung
- Prozessabbildung der verbesserten Lösung (Future Process Map)

- Entwickeln von SOP's, Prozesssteuerungssystem und Training Plan
- Prozess-Beobachtung und Prozess-Stabilisierung
- Übergabe an Prozess-Eigner
- Identifizieren von Projekt-Replikationsmöglichkeiten
- Berechnen & Bestätigen der finanziellen Vorteile

5S , Lean Analysis , 4-Step Setup Reduction, KAIZEN Events

Quick Improve



Wie läuft ein **iLEAN** Deployment ab?

1. Maturity Check

- Der «Reifegrad» der einzelnen Unternehmensbereiche wird ermittelt und in einem detaillierten Bericht festgehalten.

2. Zielformulierung und Ausprägungen festlegen

- Zusammen mit der Unternehmensleitung werden die Ziele der ersten Deploymentphase festgelegt.
- Der Umfang und Unterstützung für alle 4 iLEAN Module werden festgelegt.
- Personen, Teams und Rollen werden.
- Schulungsinhalte werden unternehmensspezifisch angepasst.
- Der Masterplan wird erstellt.

3. Programmstart

- Schulungsblock 1 (**iLEAN** Awareness und **iLEAN** Starter Schulung Teil 1)
- **iLEAN** Projects : DEFINE der ersten Welle an Projekten
- Schulungsblock 2 (**iLEAN** Starter Teil 2, **iLEAN** Sponsor)
- **iLEAN** Projects : Weiterführen und erweitern ..
- Erstes Leadership Review Meeting

iLEAN Training - Übersicht

Level	Classroom Training	Practical Training	Teilnehmer
- iLEAN – Sponsor	1 x 45 min	n.a.	Oberes und mittleres Management mit Ergebnis- oder Projektverantwortung.
3 iLEAN - Expert	10 Tage	>10 Projekte bis CONTROL-Gate	Spezialisten und Führungskräfte mit Potential zum iLEAN Projektleiter für komplexe Projekte und als iLEAN Gesamtprogrammleiter
2 iLEAN -Advanced	5 Tage	>3 Projekte bis CONTROL-Gate	Spezialisten und Führungskräfte mit Potential zum iLEAN Projektleiter für mittelschwere bis komplexe Projekte.
1 iLEAN - Starter	2 x 1 Tag	3 Projekte bis DEFINE-Gate	Mitarbeiter und Führungskräfte mit Potential zum iLEAN Projektleiter für einfache bis mittelschwere Projekte.
- iLEAN -Awareness	2 x 45 min	n.a.	Alle Mitarbeiter

Maturity Level Check

Level 5 - **DfSS**

- Design for Six Sigma
- Robuste Prozesse
- Prozess-Innovation

Level 4 - **Six Sigma**

- Reduzieren von Variationen
- SPC / Statistik –Tools
- Inprocess / Realtime Kontrollen

Level 3 - **LEAN**

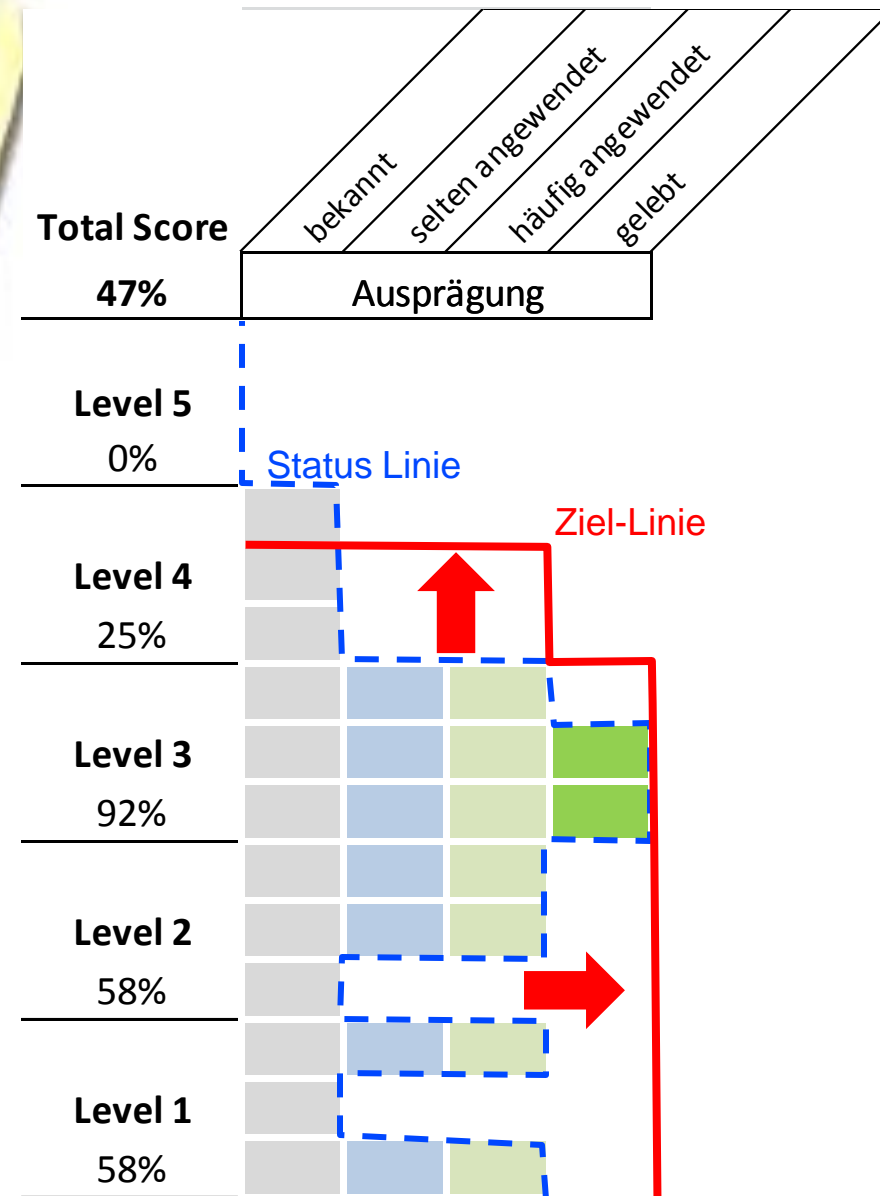
- schlanke & stabile Prozesse
- eliminieren von Verschwendung
- Pull-Konzepte

Level 2 - **KAIZEN**

- Visual KPI's
- CIP Kultur
- WIP Kontrolle

Level 1 - **5S**

- Sauberkeit & Ordnung
- Prozeduren
- Cockpits



iLEAN - MASTERPLAN (Beispiel)

iLEAN				AUG		SEP				OCT				NOV				DEC				JAN				FEB			
Phase 1 "getting started"		34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	1	2	3	4	5	6	7	8	
DEPLOYMENT																													
Vorbereitung und Einführung																													
Schulung																													
Nach-/Vorbereitung Schulung																													
iLEAN awareness (Führungswände")																													
iLEAN-starter (IL, Stv, Planer,...)																													
iLEAN-advanced (6-8)																													
iLEAN -sponsor																													
Betreuung & Coaching																													
Coaching meetings PTeam1																													
Coaching meetings PTeam2																													
Coaching meetings PTeam3																													
Coaching meetings PTeam4																													
Meetings "Diverse" (AVOR,Planung, PT, etc)																													
Individuelle Projektmeetings																													
ACTIVITIES & RESULTS																													
Project Charters																													
# project charters (Original Target)																													
Total ACTUAL																													
DEFINE Gates																													
Target																													
ACTUAL																													
ACTUAL Finished																													
5S - Einführung																													
Target (Bereiche eingeführt)																													
Total ACTUAL																													
iLEAN Leadership Steering and Review Meeting																													
Sponsor Readout																													
Project Review Meeting (Inselleiter)																													
Steering Meeting																													

Weitere Informationen über iLEAN

Erfahren Sie mehr auf der iLEAN Webplattform (www.b-engineering.ch/ilean/main.htm)
oder kontaktieren Sie uns direkt für ein unverbindliches Gespräch.

bloechlinger engineering
Strategy Projects

bloechlinger engineering AG
Laurenzenvorstadt 103
CH-5000 Aarau

Tel.: +41 (0)62 822 01 90
Mobil: +41 (0)79 506 55 83

info@b-engineering.ch
www.b-engineering.ch

