

iLEAN

implementing lean six sigma

Programm zur nachhaltigen operativen Leistungssteigerung

Was ist iLEAN ?

- **iLEAN** ist ein Programm mit dem die operative Leistungsfähigkeit eines Unternehmens markant gesteigert werden kann.
- Es wird ein spezifisches Toolset verwendet, basiert auf der Methodik von Lean, Six Sigma und KAIZEN.
- **iLEAN** besteht aus 4 Modulen, welche individuell auf die Erfordernisse eines Unternehmens zugeschnitten werden
- Ausgangspunkt ist der **iLEAN** Maturity Level Check, in welchem beurteilt wird wo das Unternehmen in Bezug auf operational excellence steht und welches die Zielvorstellungen sind.
- Auf dieser Basis wird ein Masterplan erstellt, welcher über das gesamte Programm Ziele und Aktivitäten festlegt sowie die Fortschrittskontrolle sicherstellt.
- In das Programm sind ALLE Mitarbeiter involviert, mit unterschiedlicher Intensität, sie erhalten dazu eine spezifische Schulung.



Die 4 Kern-Elemente von LEAN

Individuelle
Ausprägung



1. iLEAN – Leadership

- Projektleitung und Coaching der Führung



2. iLEAN – Projects

- Durchführen von Verbesserungsprojekten
- Projektleitercoaching



3. iLEAN – Web-Toolbox

- Projekt-Tracking Datenbank nach DMAIC
- Zentrale Tools- und Informationsverwaltung

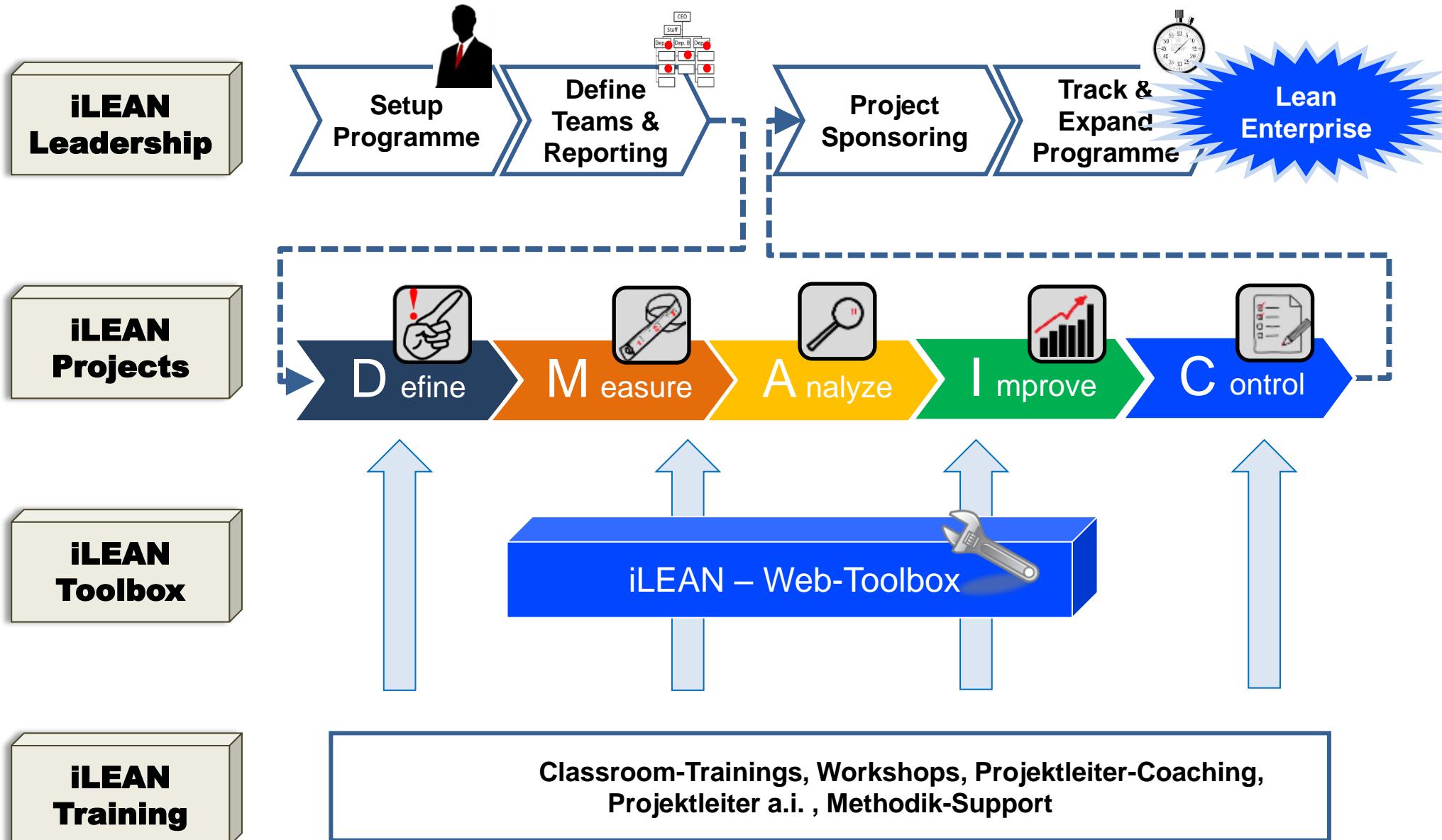


4. iLEAN – Training

- Methodiktraining
- Praxisteil mit konkreten Projekten



Die iLEAN Implementation Roadmap



iLEAN Lösungsprozess und Toolbox



- Problem identifizieren
- Kundenanforderungen bestimmen
- Prozessverständnis erlangen
- Ziele definieren
- Projekterfolg einstufen
- Kosten/Nutzen klären
- Project Charter erstellen

- Relevante Daten definieren und strukturiert sammeln
- Messgrößen definieren (Input, Process, Output)
- Prozess Performance und Prozess-Fähigkeit bestimmen

- Priorisieren kritischer Inputs
- Kern-Ursachen kritischer Inputs analysieren
- Ursache und Wirkung kennen
- Opportunitätsbewertung
- Priorisierung erkannter Kern-Ursachen

- Potentielle Lösungen und Auswahlkriterien entwickeln
- Risikobewertung & Auswahl umzusetzender Lösungen
- Lösungsoptimierung
- Prozessabbildung der verbesserten Lösung (Future Process Map)

- Entwickeln von SOP's, Prozesssteuerungssystem und Training Plan
- Prozess-Beobachtung und Prozess-Stabilisierung
- Übergabe an Prozess-Eigner
- Identifizieren von Projekt-Replikationsmöglichkeiten
- Berechnen & Bestätigen der finanziellen Vorteile

5S , Lean Analysis , 4-Step Setup Reduction, KAIZEN Events

Q uick Improve

DEFINE TOOLBOX

- Basic:
- Waste Identification
 - VOC, VOB
 - Kano Analysis
 - SIPOC Map
 - Project Charter Form

- Advanced:
- Non-Value Add Analysis
 - Project Selection Tools
 - PIP Mgmt Process
 - Value Stream Map
 - Financial Analysis
 - Stakeholder Analysis
 - Communication Plan
 - High-Level Process Map

MEASURE TOOLBOX

- Basic:
- Pareto Charts
 - Operational Definitions
 - Data Collection Plan
 - Basic Process Map
 - Control Charts

- Advanced:
- Statistical Sampling
 - Constraint Identification
 - Process Capability Cp / Cpk
 - Measurement System Analysis (MSA), Gage R&R

ANALYSE TOOLBOX

- Basic:
- Pareto Charts
 - C&E Diagram & Matrix
 - Non Value-Add Analysis
 - Basic Statistical Tools
 - 5S Audit

- Advanced:
- Simple & Multiple Regression
 - FMEA
 - Supply Chain Accelerator Analysis
 - Box Plots & Interaction Plots
 - Hypothesis Testing
 - ANOVA
 - DoE

IMPROVE TOOLBOX

- Basic:
- Brainstorming
 - Process Improvement Techniques
 - Poka-Yoke
 - Generic Pull
 - Future Process Map

- Advanced:
- Piloting and Simulation
 - RACI and Quad Charts
 - Solution Selection Matrix
 - TPM
 - Value Stream Mapping
 - Benchmarking
 - Line Balancing
 - Replenishment Pull

CONTROL TOOLBOX

- Basic:
- Control Charts
 - Implementation Plan
 - Communication Plan
 - Visual Process Control
 - Project Replication

- Advanced:
- Standard Operating Procedures (SOP's)
 - Training Plan
 - Visual Process Control
 - Statistical Process Control (SPC)



Wie läuft ein **iLEAN** Deployment ab?

1. Maturity Check

- Der «Reifegrad» der einzelnen Unternehmensbereiche wird ermittelt und in einem detaillierten Bericht festgehalten.

2. Zielformulierung und Ausprägungen festlegen

- Zusammen mit der Unternehmensleitung werden die Ziele der ersten Deploymentphase festgelegt.
- Die Umfang und Unterstützung für alle 4 iLEAN Module werden festgelegt.
- Personen, Teams und Rollen werden.
- Schulungsinhalte werden unternehmensspezifisch angepasst.
- Der Masterplan wird erstellt.

3. Programmstart

- Schulungsblock 1 (**iLEAN** Awareness und **iLEAN** Starter Schulung Teil 1)
- **iLEAN** Projects : DEFINE der ersten Welle an Projekten
- Schulungsblock 2 (**iLEAN** Starter Teil 2, **iLEAN** Sponsor)
- **iLEAN** Projects : Weiterführen und erweitern ..
- Erstes Leadership Review Meeting



iLEAN Training - Übersicht

Level	Classroom Training	Practical Training	Teilnehmer
- iLEAN – Sponsor	1 x 45 min	n.a.	Oberes und mittleres Management mit Ergebnis- oder Projektverantwortung.
3 iLEAN - Expert	10 Tage	>10 Projekte bis CONTROL-Gate	Spezialisten und Führungskräfte mit Potential zum iLEAN Projektleiter für komplexe Projekte und als iLEAN Gesamtprogrammleiter
2 iLEAN -Advanced	5 Tage	>3 Projekte bis CONTROL-Gate	Spezialisten und Führungskräfte mit Potential zum iLEAN Projektleiter für mittelschwere bis komplexe Projekte.
1 iLEAN - Starter	2 x 1 Tag	3 Projekte bis DEFINE-Gate	Mitarbeiter und Führungskräfte mit Potential zum iLEAN Projektleiter für einfache bis mittelschwere Projekte.
- iLEAN -Awareness	2 x 45 min	n.a.	Alle Mitarbeiter

Maturity Level Check

Level 5 - **DfSS**

- Design for Six Sigma
- Robuste Prozesse
- Prozess-Innovation

Level 4 - **Six Sigma**

- Reduzieren von Variationen
- SPC / Statistik –Tools
- Inprocess / Realtime Kontrollen

Level 3 - **LEAN**

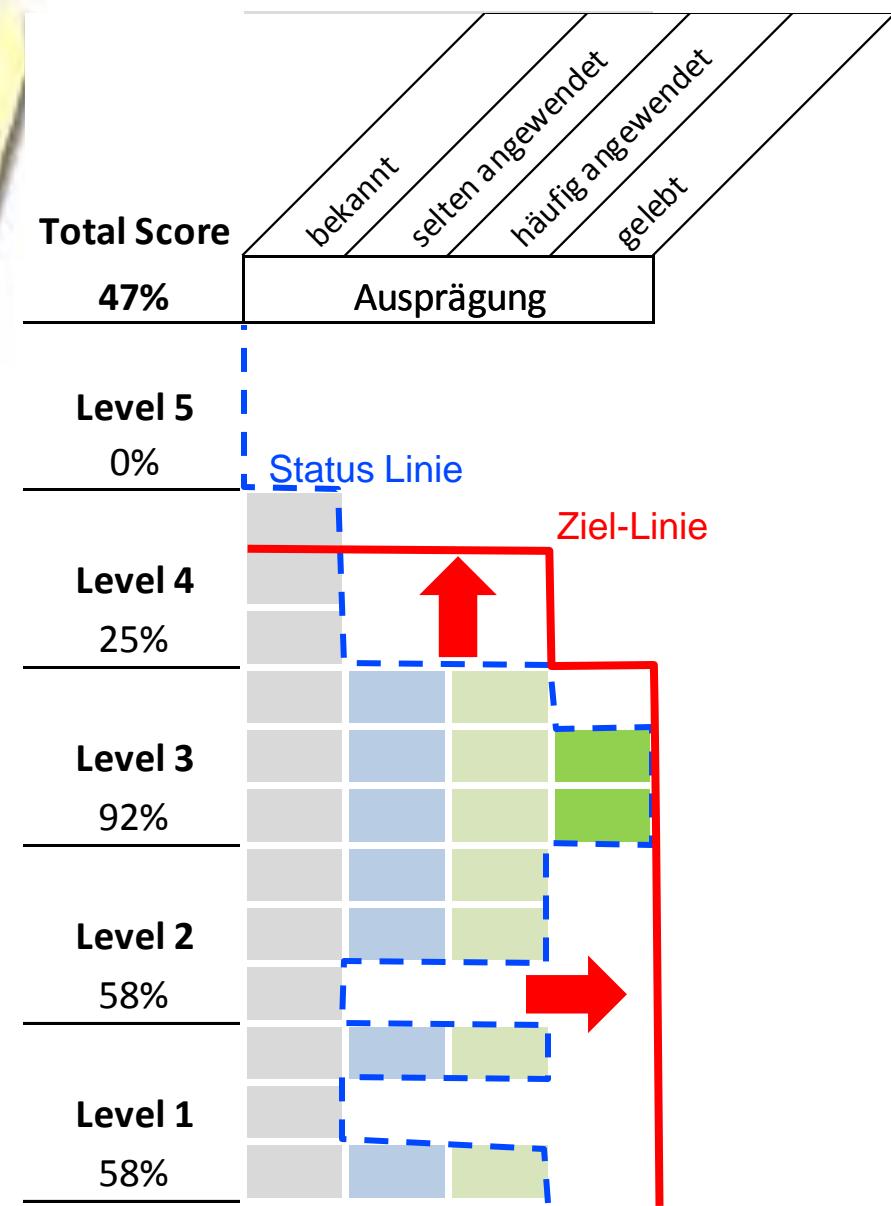
- schlanke & stabile Prozesse
- eliminieren von Verschwendungen
- Pull-Konzepte

Level 2 - **KAIZEN**

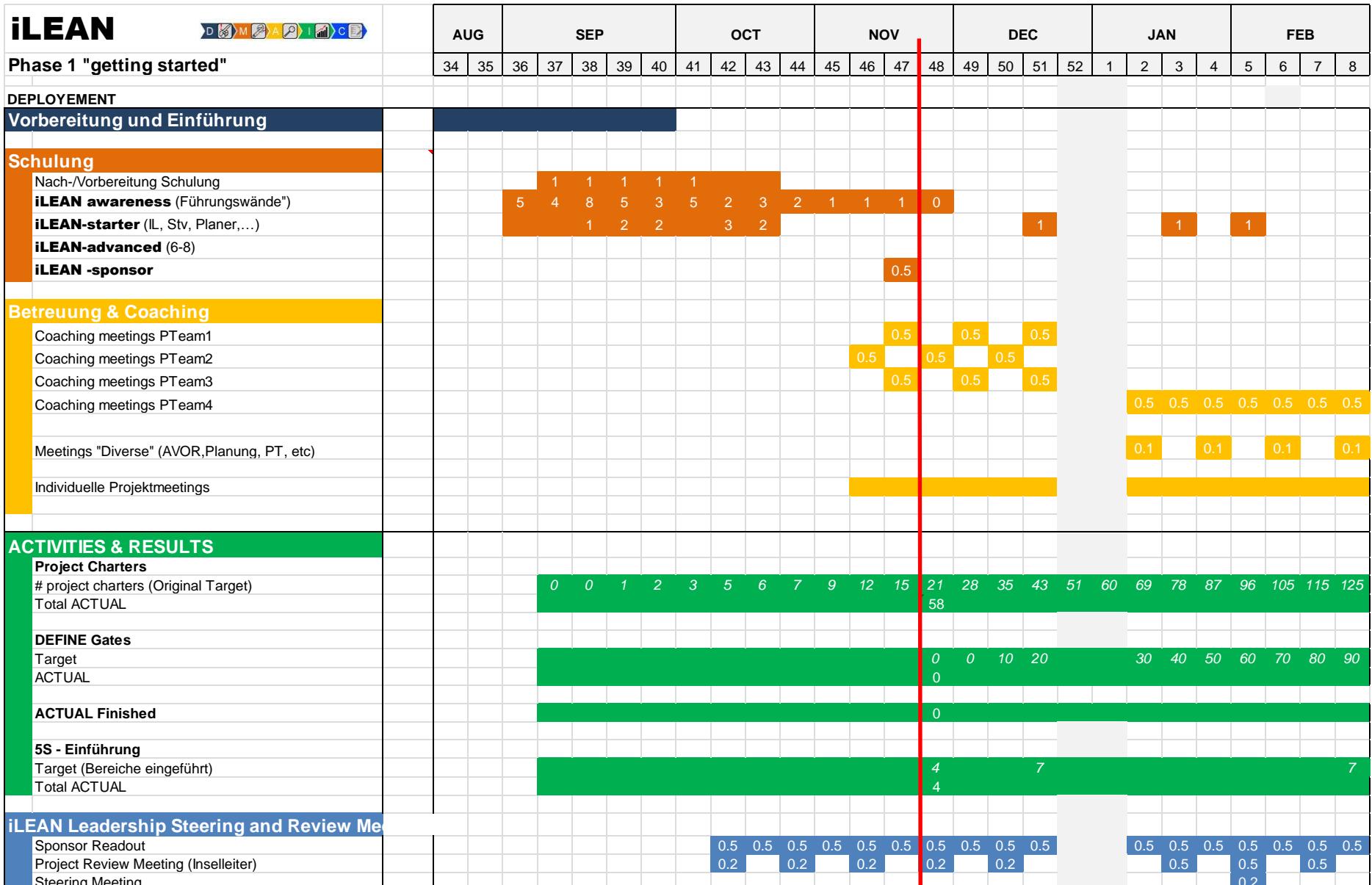
- Visual KPI's
- CIP Kultur
- WIP Kontrolle

Level 1 - **5S**

- Sauberkeit & Ordnung
- Prozeduren
- Cockpits



iLEAN - MASTERPLAN (Beispiel)



Weitere Informationen über iLEAN

Erfahren Sie mehr auf der iLEAN Webplatform (www.b-engineering.ch/ilean/main.htm)
oder kontaktieren Sie uns direkt für ein unverbindliches Gespräch.



Strategy Projects

bloechlinger engineering AG
Laurenzenvorstadt 103
CH-5000 Aarau

Tel.: +41 (0)62 822 01 90
Mobil: +41 (0)79 506 55 83

info@b-engineering.ch
www.b-engineering.ch

